



## **JAARREKENING 2020**

d.d. 25 juni 2021

**Stichting Jemima**

**Adres Secretariaat** Binnenhof 40 - 7642 GW Wierden  
(0546) 43 30 13 - [info@jemima.nl](mailto:info@jemima.nl) - [www.jemima.nl](http://www.jemima.nl)

**IBAN** NL53 RABO 0367 5075 60

**RSIN** 816036081

**Jaarrekening 2020**

Stichting Jemima te Wierden

## Inhoudsopgave

---

	pagina
Voorblad	1
Inhoudsopgave	2
1. Algemene toelichting op de jaarrekening 2020	3
2. Balans per 31 december 2020	5
3. Staat van baten en lasten 2020 en resultaatbestemming 2020	6
4. Kasstroomoverzicht 2020	7
5. Toelichting op de balans per 31 december 2020	8
6. Toelichting op de staat van baten en lasten 2020	10

## 1. Algemene toelichting op de Jaarrekening 2020

### Resultaat 2020 € 128.536 positief

Het batig saldo over 2020 is uitgekomen op een bedrag van € 128.536 tegenover € 192.901 in 2019.

De baten uit de eigen fondswerving zijn in 2020 ten opzichte van 2019 met circa € 178.000 gedaald waarbij moet worden opgemerkt dat in 2019 voor een bedrag van € 230.000 aan inkomsten uit nalatenschappen en legaten werd ontvangen tegenover € 17.000 in 2020. Dit betekent overigens dat onze reguliere giften ondanks de coronacrisis in 2020 verder konden toenemen. Ook onze liquiditeitspositie kon als gevolg van deze ontwikkeling verder verbeteren zodat er weer mogelijkheden zijn om de zorgverlening door Jemima uit te breiden.

### Toekomst

Aan alle soorten hulpverlening (24-uurs woonzorg, dagopvang en dagbesteding, thuisondersteuning) blijkt in de regio Bethlehem een grote behoefte te bestaan. Vanwege de opgelegde maatregelen in verband met Covid-19 is het bestuur en management in 2020 niet in staat geweest aan de gewenste uitbreiding van zorgverlening te voldoen en de dagopvang en thuisondersteuning moesten zelfs tijdelijk worden gestopt als gevolg van de opgelegde beperkingen door Covid-19. Via noodmaatregelen zoals video-oproepen is gedaan wat onder deze omstandigheden mogelijk was. We hebben inmiddels afspraken gemaakt om deze vormen van zorgverlening weer op het oude peil te brengen. Het verkrijgen van werkvisa voor vrijwilligers is de laatste jaren een grote uitdaging. Deze worden de laatste jaren slechts verstrekt op basis van een toeristenvisum voor een periode van maximaal 3 maanden door de Coordinator of Government Activities in the Territories (COGAT).

De inzet van vrijwilligers en ondersteunende organisaties vanuit Nederland is belangrijk voor toerusting en de overdracht van de noodzakelijke kennis en ervaring op het terrein van zorgverlening. Door de maatregelen rondom Covid-19 heeft deze inzet in 2020 maar zeer beperkt kunnen plaatsvinden. Zodra dit weer mogelijk is, streeft het bestuur naar continuïteit van de inzet van vrijwilligers die voor een periode van maximaal 3 maanden willen werken in Jemima. Daarnaast is een meerjarenbeleidsplan 2021-2025 ontwikkeld en vastgesteld om de zorgcapaciteit van de gebouwen Helena en Eber maximaal te benutten voor de zorgverlening aan bewoners en dagopvang van cliënten uit Bethlehem en omgeving. De verbetering van de financiële positie geeft ruimte om na de magere jaren van 2016 en 2017 de wachtlijsten voor zorg op de Westbank weer wat te verlichten. Verder voorziet het meerjarenbeleidsplan ook in meer aandacht voor Home Based Intervention (HBI) voor gezinnen die kinderen met beperkingen hebben in Bethlehem en omgeving alsmede voor nieuwe vormen van zorgverlening. Het bestuur belijdt dat God alle dingen bestuurt en machtig is openingen en mogelijkheden te geven.

### Normering en kengetallen

#### Kengetallen conform RJ-Richtlijn 650 art. 204, 423, 428

	2020	2019	Norm
Totaal bestedingen aan doelstellingen als % van de som der baten	74,4	67,7	
Totaal bestedingen aan doelstellingen als % van de som der lasten	91,8	88,9	
Kosten eigen fondsenwerving als % van de baten uit eigen fondsenwerving	6,2	5,3	25,0 CBF
Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten	1,2	4,2	

### Beloning bestuurders

Betuursleden (en adviseurs/vrijwilligers) ontvangen geen vergoeding voor het werk voor de stichting. Gemaakte kosten kunnen op declaratiebasis worden vergoed, voor reiskosten geldt € 0,19 per kilometer.

### Accountants en jaarrekening

De controle van de jaarrekening in Beit Jala wordt uitgevoerd door Husam Wahhab Certified Public Accountant in Bethlehem. Het voeren van de administratie en opstellen van de jaarrekening van Stichting Jeminma geschiedt door de penningmeester.

### Reserves en fondsen

#### Beleid

Het beleid is erop gericht de reserves en fondsen op verantwoorde wijze te besteden.

Van de totale jaarontvangst wordt een relatief groot gedeelte in het vierde kwartaal ontvangen, en met name in de maand december. Dit verklaart (naast de post voorzieningen) het relatief hoge saldo liquide middelen aan het einde van het jaar.

#### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld om de risico's op korte termijn af te dekken. Volgens de richtlijn van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI) mag een continuïteitsreserve worden aangehouden van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Per 31 december 2020 is dat € 755.000. Het werkelijk saldo van de continuïteitsreserve bedraagt € 426.220.

#### Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve financiering activa reflecteert het in de materiële vaste activa in Beit Jala voor de bedrijfsvoering geïnvesteerde vermogen en is mitsdien niet voor andere doeleinden beschikbaar.

#### Bestemmingsfondsen

Deze fondsen worden gevormd door giften die ontvangen en/of toegezegd zijn voor specifieke projecten en per ultimo het jaar nog niet geheel zijn besteed.

## **Voorzieningen**

### Voorziening einde dienstbetrekking personeel Beit Jala

Aldaar is nog geen ontwikkeld pensioenstelsel met pensioenfondsen en -verzekeraars als in het Westen met periodieke afdracht van pensioenpremies. De *Labor Law* kent aan de werknemer voor elk dienstjaar een op het (laatst verdiende) salaris gebaseerde vergoeding toe, uit te keren bij beëindiging van de dienstbetrekking. Deze verplichting is in rechte afdwingbaar.

Mede door het *final pay* karakter van de voorziening is dat een aanzienlijke en in principe stijgende verplichting die tevens (naast de reserves en fondsen) voor € 189.564 het relatief hoge saldo liquide middelen verklaart en beklemt.

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **Resultaatbepaling**

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Alle posten in de staat van baten en lasten zijn opgenomen tegen de historische uitgaafprijzen.

### **Waardering**

De materiële vaste activa in Beit Jala worden gewaardeerd op historische kostprijs, verminderd met jaarlijkse afschrijvingen.

De afschrijvingspercentages zijn: grond 0%, gebouwen 2%, bedrijfs- en kantoorinventaris en vervoermiddelen 15%.

De voorraad artikelen wordt gewaardeerd tegen aanschafprijzen.

Alle overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Activa en passiva luidend in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. Koersresultaten worden in de staat van baten en lasten verwerkt.

### **Richtlijnen**

De jaarrekening is in beginsel opgemaakt volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

**2. Balans per 31 december 2020**

		<b>31 december 2020</b>		<b>31 december 2019</b>	
		€		€	
<b>ACTIVA</b>	ref.				
<b>Materiële vaste activa</b>	5.1				
Benodigd voor de bedrijfsvoering			736.045		773.789
<b>Vorraden</b>	5.2	250		250	
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	5.3	22.619		15.671	
<b>Liquide middelen</b>	5.4	<u>713.487</u>		<u>555.794</u>	
			736.356		571.715
<b>Totaal</b>			<u><u>1.472.401</u></u>		<u><u>1.345.504</u></u>
<b>PASSIVA</b>					
<b>Reserves</b>					
- Stichtingsvermogen	5.5.0	0		0	
- Continuïteitsreserve	5.5.1	426.220		287.041	
- Reserve financiering activa	5.5.2	<u>736.045</u>		<u>773.789</u>	
			1.162.265		1.060.830
<b>Bestemmingsfondsen</b>					
- Project Fondswerving	5.6.1	15.000		15.000	
- Project Middelwatering Bouw	5.6.2	5.467		5.467	
- Project Business club	5.6.3	31.426		15.250	
- Fonds reis- en verblijfkosten vrijwilligers	5.6.4	12.039		11.139	
- Fonds bijzondere medische kosten	5.6.5	12.099		0	
- Fonds plantenbakken en bijbelse lectuur	5.6.6	<u>10.000</u>		<u>12.074</u>	
			86.031		58.930
<b>Vorzieningen</b>	5.7		189.564		189.425
<b>Kortlopende schulden</b>	5.8		34.541		36.319
<b>Totaal</b>			<u><u>1.472.401</u></u>		<u><u>1.345.504</u></u>

### 3. Staat van baten en lasten 2020 en resultaatbestemming 2020

<b>BATEN</b>	ref.	<b>Realisatie 2020</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Realisatie 2019</b>
		€	€	€
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>	6.1			
Particulieren		366.261	278.000	296.607
Kerken en gemeenten		77.916	85.000	78.462
Stichtingen, verenigingen, bedrijven en scholen		113.484	60.000	158.052
Nalatenschappen		17.325	30.000	230.226
Baten/giften in Beit Jala		25.913	40.000	20.434
Diverse acties en baten		16.519	30.000	11.594
		<u>617.418</u>	<u>523.000</u>	<u>795.375</u>
<b>Baten uit acties van derden</b>	6.2			
Deputaatschap Bijzondere Noden Gereformeerde Gemeenten		50.000	20.000	0
Deputaten Diaconaat Christelijke Gereformeerde kerken		8.500	8.500	8.500
Bijdragen t.b.v. vrijwilligers		900	3.000	0
Bijzondere medische kosten		25	0	5.238
		<u>59.425</u>	<u>31.500</u>	<u>13.738</u>
<b>Som der baten</b>		<b>676.843</b>	<b>554.500</b>	<b>809.113</b>
<b>LASTEN</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	6.3			
Directe bestedingsdoelstellingen Beit Jala				
Algemene kosten		75.598	82.000	90.273
Personeelskosten		341.303	310.000	334.419
Huisvestingskosten		44.813	35.000	67.953
Vervoerskosten		4.146	11.000	11.883
Afschrijvingen		37.744	45.000	43.472
Projectkosten fondsen		0	3.000	0
		<u>503.604</u>	<u>486.000</u>	<u>548.000</u>
<b>Werving baten</b>	6.4			
Kosten eigen fondsenwerving		38.244	40.000	42.061
<b>Beheer en administratie</b>	6.5			
Algemene kosten		6.868	8.500	8.130
Diverse lasten		-409		18.021
		<u>6.459</u>	<u>8.500</u>	<u>26.151</u>
<b>Som der lasten</b>		<b>548.307</b>	<b>534.500</b>	<b>616.212</b>
<b>Resultaat</b>		<b>128.536</b>	<b>20.000</b>	<b>192.901</b>
		<b>Realisatie 2020</b>		<b>Realisatie 2019</b>
		€		€
<b>Resultaatbestemming</b>				
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>				
- Continuïteitsreserve		139.179		211.413
- Reserve financiering activa		-37.744		-38.943
- Fondsen		27.101		20.431
		<u>128.536</u>		<u>192.901</u>

**4. Kasstroomoverzicht**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat	128.536	192.901
Aanpassingen betreffende:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	37.744	43.472
Mutatie voorzieningen	139	39.022
Mutatie vorderingen	-6.948	-7.240
Mutatie kortlopende schulden	-1.778	11.711
	<u>29.157</u>	<u>86.965</u>
	<u>157.693</u>	<u>279.866</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings materiële vaste activa	<u>0</u>	<u>-4.529</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Koers- en omrekeningsverschillen	<u>0</u>	<u>-7.893</u>
<b>Totale kasstroom</b>	<u>157.693</u>	<u>267.444</u>
<b>Liquide middelen</b>		
Liquide middelen 1 januari	555.794	288.350
Liquide middelen 31 december	<u>713.487</u>	<u>555.794</u>
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<u>157.693</u>	<u>267.444</u>

**5. Toelichting op de balans**

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	€	€
<b>5.1 Materiële vaste activa</b>		
<u>Grond, gebouwen en bedrijfsmiddelen voor de bedrijfsvoering in Beit Jala</u>		
Boekwaarde per 1 januari (na aanpassing)	773.789	812.732
Investerings in boekjaar	0	4.529
Afschrijvingen in boekjaar	-37.744	-43.472
Boekwaarde per 31 december	<u>736.045</u>	<u>773.789</u>
<b>5.2 Voorraden</b>		
Voorraad olijfhouten voorwerpen	<u>250</u>	<u>250</u>
<b>5.3 Vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen legaten e.d.	10.000	3.628
Debiteuren	0	622
Overlopende giften	7.969	3.973
Vooruitbetaalde kosten	0	1.608
Vooruitbetaalde verzekeringspremie	727	230
Diverse vorderingen Beit Jala	3.923	5.610
	<u>22.619</u>	<u>15.671</u>
<b>5.4 Liquide middelen</b>		
Kas Beit Jala	1.646	2.466
Ahli Jordan Bank Beit Jala	22.674	16.737
ING Bank betaalrekening	1.719	1.200
Rabobank betaalrekening	187.418	35.391
Rabobank spaarrekeningen	500.030	500.000
	<u>713.487</u>	<u>555.794</u>
<b>PASSIVA</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	€	€
<b>5.5 Reserves</b>		
<b>5.5.0 Stichtingsvermogen</b>		
Saldo per 1 januari resp. 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>5.5.1 Continuïteitsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	287.041	83.521
Omrekenverschillen	0	-7.893
Volgens resultaatbestemming	139.179	211.413
Saldo per 31 december	<u>426.220</u>	<u>287.041</u>
<b>5.5.2 Reserve financiering activa</b>		
Saldo per 1 januari	773.789	812.732
Volgens resultaatbestemming	-37.744	-38.943
Saldo per 31 december	<u>736.045</u>	<u>773.789</u>
<b>5.6 Bestemmingsfondsen</b>		
<b>5.6.1 Project Fondswerving</b>		
Saldo per 1 januari	15.000	15.000
Volgens resultaatbestemming	0	0
Saldo per 31 december	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
<b>5.6.2 Project Middelwatering Bouw; renovatie Elim</b>		
Saldo per 1 januari	5.467	7.432
Volgens resultaatbestemming	0	-1.965
Saldo per 31 december	<u>5.467</u>	<u>5.467</u>



	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>5.6.3 <u>Business club Jemima</u></b>		
Saldo per 1 januari	15.250	0
Volgens resultaatbestemming	<u>16.176</u>	<u>15.250</u>
Saldo per 31 december	<u>31.426</u>	<u>15.250</u>
<b>5.6.4 <u>Fonds reis- en verblijfkosten vrijwilligers</u></b>		
Saldo per 1 januari	11.139	9.231
Volgens resultaatbestemming	<u>900</u>	<u>1.908</u>
Saldo per 31 december	<u>12.039</u>	<u>11.139</u>
<b>5.6.5 <u>Fonds bijzondere medische kosten</u></b>		
Saldo per 1 januari	12.074	6.836
Volgens resultaatbestemming	<u>25</u>	<u>5.238</u>
Saldo per 31 december	<u>12.099</u>	<u>12.074</u>
<b>5.6.6 <u>Fonds planten-/groente/kruidenbakken en bijbelse lectuur</u></b>		
Saldo per 1 januari	0	0
Volgens resultaatbestemming	<u>10.000</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>10.000</u>	<u>0</u>
Totaal bestemmingsfondsen	<u>86.031</u>	<u>58.930</u>
<b>5.7 Voorzieningen</b>		
<b>5.7.1 <u>Einde dienstbetrekking personeel Beit Jala</u></b>		
Saldo per 1 januari	189.425	150.403
Toevoeging	<u>139</u>	<u>39.022</u>
Saldo per 31 december	<u>189.564</u>	<u>189.425</u>
<b>5.8 Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	22.549	21.607
Accountantskosten	6.500	6.500
Overige algemene kosten Beit Jala	<u>5.492</u>	<u>8.212</u>
	<u>34.541</u>	<u>36.319</u>

## 6. Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten	2020	2019
	€	€
<b>6.1 Baten uit eigen fondsenwerving</b>		
<b>6.1.1 Particulieren</b>		
Donaties en giften	366.261	296.607
<b>6.1.2 Kerken en gemeenten</b>		
Kerken en gemeenten	77.916	78.462
<b>6.1.3 Stichtingen, verenigingen, bedrijven en scholen</b>		
Stichtingen	46.893	39.956
Verenigingen	9.085	17.939
Bedrijven	41.905	46.415
(Zondags)scholen	3.312	14.887
Benefietavond incl. veiling	12.289	16.994
	113.484	136.191
<b>6.1.4 Nalatenschappen</b>		
Legaten e.d.	17.325	230.226
<b>6.1.5 Baten/giften in Beit Jala</b>		
Locale instellingen, stichtingen en bedrijven	25.913	20.434
<b>6.1.6 Diverse acties en baten</b>		
Business Club	16.176	15.250
Opbrengst gastenverblijf De Herberg	138	11.594
Verkoop artikelen en diverse opbrengsten	205	6.611
	16.519	33.455
<b>Totaal - Baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>617.418</b>	<b>795.375</b>
<b>6.2 Baten uit acties van derden</b>		
<u>Project 1985 Bijzondere Noden</u>		
<b>6.2.1 Deputaatschap Bijzondere Noden Gereformeerde Gemeenten (2020 en 2019)</b>	50.000	0
<u>Project Home Based Intervention</u>		
<b>6.2.2 Deputaten Diaconaat Christelijke Gereformeerde kerken</b>	8.500	8.500
<b>6.2.3 Fonds bijdragen reis- en verblijfkosten vrijwilligers</b>	900	0
<b>6.2.4 Fonds bijzondere medische kosten</b>	25	5.238
<b>Totaal - Baten uit acties van derden</b>	<b>59.425</b>	<b>13.738</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>676.843</b>	<b>809.113</b>
Lasten	2020	2019
	€	€
<b>6.3 Besteed aan doelstellingen</b>		
Directe bestedingsdoelstellingen Beit Jala		
<b>6.3.1 Algemene kosten</b>		
Voedsel	23.383	22.681
Medische en overige kosten bewoners	24.508	33.417
Advieskosten	3.749	4.480
Schoonmaakkosten	3.310	2.971
Kantoorkosten	9.829	9.270
Verzekeringen	7.120	6.774
Overige kosten	3.699	7.326
Overige kosten via NL	0	3.354
	75.598	90.273
<b>6.3.2 Personeelskosten</b>		
Bruto salarissen	300.574	295.530
Premie ziektekostenverzekering	12.833	10.481
Zakgeld	7.660	7.519
Reiskosten personeel	10.148	13.770
Verzekeringen vrijwilligers NL	6.164	6.122
Kosten vrijwilligers NL	3.924	997
	341.303	334.419

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>6.3.3 Huisvestingskosten</b>		
Onderhoud gebouwen, machines en installaties	17.207	43.621
Energie	<u>27.606</u>	<u>24.332</u>
	44.813	67.953
<b>6.3.4 Vervoerskosten</b>		
onderhoud en brandstof vervoermiddelen	4.146	11.883
<b>6.3.5 Afschrijvingen</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	26.885	26.885
Bedrijfs- en kantoorinventaris	10.859	13.481
Vervoermiddelen	<u>0</u>	<u>3.106</u>
	37.744	43.472
<b>Totaal - Besteed aan doelstellingen</b>	<u>503.604</u>	<u>548.000</u>
<b>6.4 Werving baten</b>		
<b>Kosten eigen fondsenwerving</b>		
Reclame en advertenties gedrukte en digitale media	17.492	22.300
Drukkosten nieuwsbrieven en folders inclusief porti	18.505	14.805
Kosten internetsite	1.679	3.260
Diversen	<u>568</u>	<u>1.696</u>
<b>Totaal - Werving baten</b>	<u>38.244</u>	<u>42.061</u>
<b>6.5 Beheer en administratie</b>		
<b>6.5.1 Algemene kosten</b>		
Accountantskosten		
Advieskosten	87	452
Computerkosten	0	1.120
Bankkosten rekening-courant	2.531	2.095
Vergader- en overige bestuurskosten	819	1.321
Contributies, heffingen, abonnementen	2.411	2.405
Verzekeringen	969	718
Overige algemene kosten	<u>51</u>	<u>19</u>
	6.868	8.130
<b>6.5.2 Diverse lasten</b>		
Koersresultaat	-409	18.021
<b>Totaal - Beheer en administratie</b>	<u>6.459</u>	<u>26.151</u>
<b>Totaal Lasten</b>	<u>548.307</u>	<u>616.212</u>
<b>Resultaat</b>	<u>128.536</u>	<u>192.901</u>